



RELATÓRIO DA DIRETORIA

O primeiro trimestre de 2021 mostrou um desempenho econômico/financeiro preocupante. Neste período o clube apresentou um déficit de R\$ 118 mil. No mesmo período de 2020 o resultado foi um superávit de aproximadamente R\$ 250 mil.

Neste período nossa receita bruta caiu 42%. Com o cenário da pandemia, o quadro de associados teve uma queda considerável. Desembolsamos R\$ 68 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 12 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, ainda conseguimos investir um total de R\$ 80 mil. Com esses investimentos, e com os efeitos da pandemia, nossas dívidas onerosas aumentaram R\$ 178 mil, mas apenas porque decidimos tomar os empréstimos oferecidos excepcionalmente pelo governo para financiamento da folha de pagamento, que tinham condições muito favoráveis e manter um volume maior de recursos em caixa. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$ 1.170 mil. Entretanto, como estratégia defensiva temos um total de R\$360 mil disponível no caixa. O detalhamento destes dados pode ser observado no relatório abaixo.

Com referência aos custos, o primeiro trimestre de 2021 mostrou o resultado do esforço dos quadros administrativos de contenção financeira. Os custos operacionais totais caíram nominalmente 20% em relação ao mesmo período de 2020.

Em resumo, portanto, mesmo a maior e mais longa crise da história de nosso país, iniciada com a enorme recessão de 2015/2016 e agora culminando com uma pandemia mundial que paralisou a economia, conseguimos manter a saúde do Londrina Country Club. Porém o ambiente externo aconselha extrema cautela em função das incertezas sobre o cenário a frente. Esperamos, e estamos trabalhando para que 2021 continue apresentando bons resultados.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

Luciano Gardano Elias Bucharles
Presidente

Marino Tadashi Adati
Vice Presidente

BALANCEIE			
ATIVO	31.03.2021	31.03.2020	NOTA
CIRCULANTE	1.389.946,90	2.058.672,37	
DISPONIVEL	360.612,27	157.715,75	
CAIXA	3.765,58	3.713,01	
BANCOS	1,00	291,00	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	356.845,69	153.711,74	4.1.2
CRÉDITOS	647.560,26	1.537.521,41	
CRÉDITOS A RECEBER	643.056,61	1.175.697,95	4.2.1
ADIANTAMENTOS	4.503,65	21.202,18	4.2.2
IMPOSTOS A RECUPERAR	-	340.621,28	4.2.3
ESTOQUES	59.396,70	66.149,46	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	59.396,70	66.149,46	4.3.1
VALORES DIFERIDOS	322.377,67	297.285,75	
DESPESAS ANTECIPADAS OU A VENCER	322.377,67	297.285,75	4.4.1
NÃO CIRCULANTE	75.528.299,63	68.460.100,87	
VALORES E BENS	72.633,16	22.633,16	
APLICAÇÕES DIVERSAS	54.620,00	4.620,00	5.1.1
DEPÓSITOS P/ RECURSOS	18.013,16	18.013,16	5.1.2
INVESTIMENTOS	1.000,00	1.000,00	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
IMOBILIZADO	75.454.666,47	68.436.467,71	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	76.055.073,16	68.939.700,45	5.3.1
/-/DEPRECIações ACUMULADAS	600.406,69	503.232,74	5.3.2
TOTAL DO ATIVO	76.918.246,53	70.518.773,24	

BALANCEIE			
PASSIVO	31.03.2021	31.03.2020	NOTA
CIRCULANTE	1.589.507,40	1.954.804,10	
OBRIGAÇÕES	1.428.436,70	1.766.112,20	
FORNECEDORES	112.298,60	169.762,13	6.1.1
EMPRÉSTIMOS A CURTO PRAZO	262.024,83	236.624,28	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	299.998,03	265.134,05	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	154.707,23	181.286,94	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	27.955,01	91.698,80	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	571.453,00	821.606,00	6.1.6
PROVISÕES	161.070,70	188.691,90	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	161.070,70	188.691,90	6.2.1
NÃO CIRCULANTE	884.410,12	1.073.333,18	
OBRIGAÇÕES	884.410,12	1.073.333,18	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	352.575,63	127.708,45	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	531.834,49	945.624,73	7.1.2
PATRIMONIO SOCIAL	74.444.329,01	67.490.635,96	
PATRIMONIO SOCIAL	74.562.294,31	67.240.207,44	8.1.1
TOTAL DO PASSIVO	76.918.246,53	70.518.773,24	

DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO			
	31.03.2021	31.03.2020	NOTA
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	850.150,35	1.469.697,58	
RECEITA SOCIAL	752.884,90	1.319.216,68	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	93.408,76	133.864,10	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	2.301,99	15.735,00	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	1.554,70	881,80	9.1.4
CUSTO OPERACIONAL	943.718,44	1.183.658,29	
CUSTO COM PESSOAL	547.989,79	669.795,61	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	67.913,36	78.026,79	9.2.2
ENERGIA ELÉTRICA	74.623,37	104.567,01	9.2.3
COMUNICAÇÃO	5.224,03	9.174,14	9.2.4
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	8.239,87	11.903,14	9.2.5
SEGUROS	5.531,90	5.832,09	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	86.450,65	86.759,03	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	37.131,50	50.119,52	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	6.931,24	13.067,52	9.2.9
CUSTO GERAIS	73.314,72	124.410,45	9.2.10
DEPRECIações	30.368,01	30.002,99	9.2.11
RESULTADO OPERACIONAL	- 93.568,09	287.180,64	
RESULTADO COM EVENTOS	-	1.141,35	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	-	19.058,42	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	-	10.208,32	9.3.2
RECEITAS COM EVENTOS ESPORTIVOS	-	6.000,00	9.3.3
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	-	13.708,75	9.3.4
RESULTADO FINANCEIRO	- 34.310,36	- 54.523,88	
RECEITAS FINANCEIRAS	4.732,78	2.856,76	9.4.1
/-/ DESPESAS FINANCEIRAS	39.043,14	57.380,64	9.4.2
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	9.913,15	17.771,76	
RECEITAS NÃO OPERACIONAL	10.512,60	20.666,51	
/-/ DESPESAS NÃO OPERACIONAL	599,45	2.894,75	
SUPERÁVIT/DÉFICIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 117.965,30	250.428,52	

NOTAS EXPLICATIVAS

1- Contexto operacional:

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

2- Apresentação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

3- Principais práticas contábeis adotadas:

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:**Ativo Circulante:**

Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Bradesco	R\$ 1,00	R\$ 291,00	-100%
Total	R\$ 1,00	R\$ 291,00	-100%

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Bradesco	R\$ 250.294,76	R\$ 116.875,19	114%
Santander	R\$ 106.550,93	R\$ 36.836,55	189%
Total	R\$ 356.845,69	R\$ 153.711,74	132%

Aplicação automática cadastrada na conta corrente para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 407.168,94	R\$ 815.614,32	-50%
Mensalidades a receber	R\$ 150.280,71	R\$ 284.122,31	-47%
Alugueis a receber	R\$ 56.670,00	R\$ 41.958,00	35%
Taxas a receber	R\$ 11.013,32	R\$ 1.420,00	676%
Energia elétrica a receber	R\$ 6.750,26	R\$ 1.223,85	452%
Participações em terceiros a receber	R\$ 6.565,18	R\$ 11.024,48	-40%
Cheque pré-datado	R\$ 4.308,20	R\$ 20.084,99	-79%
Cheques devolvidos	R\$ 300,00	R\$ 250,00	20%
Total	R\$ 643.056,61	R\$ 1.175.697,95	-45%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas e liquidadas no cartão de crédito conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Alugueis a receber: alugueis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas. Devido a pandemia os salões foram reservados, porém os eventos ficaram sem data para realização.



Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e duas taxas de aquisição de título remido parcialmente liquidadas.

Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia e bar, referente ao consumo de sua energia.

Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

Cheques devolvidos: são cheques recebidos pelo clube que ainda não puderam ser liquidados.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube e fornecedores.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Adiantamento a fornecedores	R\$ 1.600,00	R\$ 21.202,18	-92%

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Adiantamento de férias	R\$ 1.703,65	R\$ 21.202,18	-92%
Adiantamento de 13º salário	R\$ 1.200,00	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 2.903,65	R\$ 21.202,18	-86%



4.3.1- Materiais esportivos/consumo:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 57.353,10	R\$ 62.060,24	-8%
Uniformes futsal	R\$ 2.043,60	R\$ 4.089,22	-50%
Total	R\$ 59.396,70	R\$ 66.149,46	-10%

O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, escritório, EPIs, uniformes de futsal e natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
IPTU	R\$ 244.154,76	R\$ 235.044,16	4%
Juros de financiamentos de imobilizado	R\$ 33.509,50	R\$ 47.683,80	-30%
Prêmios de seguros	R\$ 14.455,49	R\$ 14.557,79	-1%
Total	R\$ 292.119,75	R\$ 297.285,75	-2%

Juros com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.



Prêmios de seguros:

Seguro predial apólice nº 5177202135180015096 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 09 de fevereiro de 2022, valor do prêmio: R\$ 14.959,49, restam dez parcelas de R\$ 1.246,62 a apropriar. Cobertura: incêndio, raio, explosão/implosão, fumaça, queda de aeronaves, danos elétricos, quebra de vidros e anúncios luminosos, recomposição de documentos, vazamento de tubulações e tanques, roubo/furto qualificado de bens, vendaval, ciclone e granizo.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982020010351000020 da companhia ARGO SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2022, valor do prêmio: R\$ 2.387,08, restam dez parcelas de 198,92 á apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações recreativas, empregador e danos morais.

Ativo Não Circulante:

Valores e Bens:

5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Título de capitalização	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	n/a
Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Total	R\$ 54.620,00	R\$ 4.620,00	1082%

Título de capitalização exigido como reciprocidade pelo Banco Santander para liberação de empréstimo efetuado em agosto de 2020. Será resgatado o valor total após período de doze meses, em setembro 2021.



Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).

5.1.2- Depósitos para recursos:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 18.013,16	R\$ 18.013,16	0%

Depósito em juízo referente à ação trabalhista movida por ex-funcionários do clube, processos estão em andamento.

Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Uniprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Participações societárias Uniprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020
Bens Imóveis	R\$ 74.592.406,00	R\$ 67.531.595,00
Edificações	R\$ 47.738.249,00	R\$ 43.219.414,00
Terrenos	R\$ 26.854.157,00	R\$ 24.312.181,00
Benfeitorias	R\$ 344.272,94	R\$ 294.316,42
Administrativo	R\$ 175.856,79	R\$ 139.817,09
Piscinas esportivas	R\$ 57.144,30	R\$ 43.227,48
Tênis	R\$ 53.254,76	R\$ 53.254,76
Sauna	R\$ 23.679,61	R\$ 23.679,61
Salão de convivência	R\$ 18.449,00	R\$ 18.449,00
Piscinas sociais	R\$ 7.320,65	R\$ 7.320,65
Ginásio	R\$ 5.477,00	R\$ 5.477,00
Churrasqueiras	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00
Sede social	R\$ 706,43	R\$ 706,43
Sede de inverno	R\$ 184,40	R\$ 184,40
Móveis e utensílios	R\$ 1.118.394,22	R\$ 1.113.789,03
Mobiliário	R\$ 344.001,31	R\$ 346.237,03
Maquinas e ferramentas	R\$ 329.834,81	R\$ 328.213,60
Equipamentos eletrônicos	R\$ 201.732,76	R\$ 193.498,95
Equipamentos esportivos	R\$ 123.852,06	R\$ 125.951,21
Software ERP	R\$ 72.366,66	R\$ 73.000,00
Outros	R\$ 46.606,62	R\$ 46.888,24
Total	R\$ 76.055.073,16	R\$ 68.939.700,45



Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020
Benfeitorias	R\$ 3.892,00	R\$ 4.400,00
Administrativo	R\$ 3.892,00	R\$ 0,00
Ginásio	R\$ 0,00	R\$ 4.400,00
Móveis e utensílios	R\$ 8.757,82	R\$ 68.682,47
Mobiliário	R\$ 3.202,84	R\$ 7.300,89
Maquinas e ferramentas	R\$ 2.829,00	R\$ 3.526,10
Equipamentos eletrônicos	R\$ 2.725,98	R\$ 19.855,48
Software ERP	R\$ 0,00	R\$ 38.000,00
Total	R\$ 12.649,82	R\$ 73.082,47

5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020
Mobiliário	R\$ 202.397,45	R\$ 173.866,81
Maquinas e ferramentas	R\$ 162.633,84	R\$ 134.858,30
Equipamentos eletrônicos	R\$ 124.530,16	R\$ 104.402,72
Equipamentos esportivos	R\$ 82.269,77	R\$ 71.773,78
Software ERP	R\$ 12.344,96	R\$ 6.011,63
Outros	R\$ 16.230,51	R\$ 12.319,50
Total	R\$ 600.406,69	R\$ 503.232,74



As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Maquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a



NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:

Passivo Circulante:

Obrigações:

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	31.03.2021
Manutenção	R\$ 36.889,40
Energia elétrica	R\$ 26.988,84
Imobilizado	R\$ 16.837,89
Custos gerais	R\$ 14.250,93
Serviços terceirizados	R\$ 7.941,14
Custo com pessoal	R\$ 3.835,94
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 3.321,91
Custos esportivos	R\$ 1.200,00
Custo com comunicação	R\$ 1.032,55
Total	R\$ 112.298,60



6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Capital de giro - Santander	R\$ 137.268,65	R\$ 15.640,65	778%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 72.280,26	R\$ 26.314,76	175%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 32.275,99	R\$ 61.852,16	-48%
Banco Santander - BNDES	R\$ 20.199,93	R\$ 32.948,18	-39%
Conta garantida - Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 90.868,53	-100%
Conta garantida - Santander	R\$ 0,00	R\$ 9.000,00	-100%
Total	R\$ 262.024,83	R\$ 236.624,28	11%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 31.953,89	R\$ 26.630,05	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 13.870,19	R\$ 17.107,63	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 9.127,21	R\$ 12.087,86	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 7.742,45	R\$ 12.384,31	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 9.586,52	R\$ 15.334,58	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 9.895,07	R\$ 12.209,03	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 6.800,83	R\$ 9.009,31	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 109.654,11	R\$ 190.345,89	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 5.760,12	R\$ 9.214,77	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.158,52	R\$ 8.253,24	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.



Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Bradesco-BNDES no valor de R\$ 125.000,00 com início em 05-2018, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 0,60% a.m. e parcelas variáveis de acordo com os dias efetivos entre as datas de vencimento.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 35.445,27 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 1.261,62.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 23.424,62 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 833,76.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 20.126,76 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 716,38.

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 24.921,10 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 887,03.



Capital de giro Santander: atualmente o clube possui cinco empréstimos junto ao banco Santander, discriminados da seguinte forma:

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 25.290,52 com início do pagamento em 12-2020, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 900,55.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 17.456,26 com início do pagamento em 01-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 621,52.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 300.000,00 com início do pagamento em 03-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,05% a.m. e parcelas com valor de R\$ 11.711,19.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 14.974,90 com início do pagamento em 04-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 533,06.

Empréstimo junto ao banco Santander no valor de R\$ 13.411,77 com início do pagamento em 05-2021, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 0,42% a.m. e parcelas com valor de R\$ 577,47.

Conta Garantida Bradesco: limite de crédito de R\$ 200.000,00 com renovação de contrato a cada 90 dias, taxa de juros de 2,1% a.m. e 28,32% a.a.

Conta Garantida Santander: limite de crédito de R\$ 100.000,00 com renovação de contrato a cada 180 dias, taxa de juros de 3,06% a.m. e 43,56% a.a.

BNDES: taxa de juros referentes às compras efetuadas no cartão BNDES é de 0,88% a.m.

6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 292.155,62	R\$ 253.099,59	15%
IRRF	R\$ 5.690,44	R\$ 6.853,51	-17%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 1.038,71	R\$ 1.264,80	-18%
FUNRURAL a recolher	R\$ 613,99	R\$ 636,53	-4%
CSRF	R\$ 418,32	R\$ 2.531,07	-83%
COFINS a recolher	R\$ 58,32	R\$ 486,44	-88%
ISS retido a recolher	R\$ 22,63	R\$ 262,11	-91%
Total	R\$ 299.998,03	R\$ 265.134,05	13%

IPTU a recolher: imposto predial do ano de 2021 a pagar. Vencimento: até dia 15.

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenhas com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

COFINS: imposto devido sobre nossas receitas de locação de salões. Vencimento: até dia 25.



ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

Vencimento: até dia 20.

6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 76.049,14	R\$ 85.217,97	-11%
Previdência social a recolher	R\$ 36.378,34	R\$ 43.235,41	-16%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 16.068,48	R\$ 19.349,48	-17%
Pensão alimentícia a pagar	R\$ 1.711,27	R\$ 1.291,32	33%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 500,00	R\$ 290,00	72%
Rescisões e férias a pagar	R\$ 0,00	R\$ 4.189,87	-100%
INSS parcelado	R\$ 0,00	R\$ 3.712,89	-100%
Total	R\$ 154.707,23	R\$ 181.286,94	-15%

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

Parcelamento REFIS: vencimento: até dia 30.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 7.

Pensão alimentícia a pagar: determinação judicial para desconto de pensão alimentícia em folha de pagamento. Vencimento: até dia 10.



Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.

6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Prêmios de seguro a pagar	R\$ 13.559,01	R\$ 9.132,55	48%
Honorários a pagar	R\$ 0,00	R\$ 68.124,25	-100%
Outras contas a pagar	R\$ 14.396,00	R\$ 14.442,00	0%
Total	R\$ 27.955,01	R\$ 91.698,80	-70%

Prêmios de seguro a pagar: valor a ser pago até a data atual para garantia de cobertura.

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes), locações de salões que ainda não ocorreram o evento, e aos associados que efetuaram o pagamento de anuidade esportiva na forma de pagamento parcelado.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 505.280,00	R\$ 766.265,00	-34%
Locações a realizar	R\$ 65.943,00	R\$ 50.081,00	32%
Anualidade esportiva a realizar	R\$ 230,00	R\$ 5.260,00	-96%
Total	R\$ 571.453,00	R\$ 821.606,00	-30%



Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Provisão para férias	R\$ 126.158,55	R\$ 148.391,37	-15%
Provisão 13º salário	R\$ 34.912,15	R\$ 40.300,53	-13%
Total	R\$ 161.070,70	R\$ 188.691,90	-15%

Passivo Não Circulante:

Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Capital de giro - Santander	R\$ 229.032,24	R\$ 0,00	n/a
Capital de giro - Bradesco	R\$ 83.544,43	R\$ 48.246,70	73%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 23.937,90	R\$ 50.286,31	-52%
Banco Santander - BNDES	R\$ 16.061,06	R\$ 29.175,44	-45%
Total	R\$ 352.575,63	R\$ 127.708,45	176%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 125.000,00	R\$ 31.953,89	R\$ 26.630,05	15/05/2018	15/01/2023	-	0,60 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 35.445,27	R\$ 13.870,19	R\$ 17.107,63	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 1.261,62	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 23.424,62	R\$ 9.127,21	R\$ 12.087,86	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 833,76	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 20.126,76	R\$ 7.742,45	R\$ 12.384,31	01/04/2021	01/09/2023	R\$ 716,38	0,42 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 24.921,10	R\$ 9.586,52	R\$ 15.334,58	01/05/2021	01/10/2023	R\$ 887,03	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 25.290,52	R\$ 9.895,07	R\$ 12.209,03	07/12/2020	07/05/2023	R\$ 900,55	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 17.456,26	R\$ 6.800,83	R\$ 9.009,31	04/01/2021	04/06/2023	R\$ 621,52	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 300.000,00	R\$ 109.654,11	R\$ 190.345,89	04/03/2021	04/08/2023	R\$ 11.711,19	1,05 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 14.974,90	R\$ 5.760,12	R\$ 9.214,77	05/04/2021	05/09/2023	R\$ 533,06	0,42 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 13.411,77	R\$ 5.158,52	R\$ 8.253,24	05/05/2021	05/10/2023	R\$ 477,47	0,42 a.m.

7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
REFIS	R\$ 260.674,45	R\$ 279.133,46	-7%
IPTU a parcelar	R\$ 271.160,04	R\$ 653.494,95	-59%
INSS parcelado	R\$ 0,00	R\$ 12.996,32	-100%
Total	R\$ 531.834,49	R\$ 945.624,73	-44%

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.



IPTU a parcelar: refere-se ao saldo remanescente do IPTU do ano de 2020 que está em processo de renegociação com Prefeitura de Londrina. Valor está atualizado com juros e multas.

8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 59.082,64**.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Patrimônio social	R\$ 74.562.294,31	R\$ 67.490.635,96	10%

Tipo	31.03.2021	31.03.2021	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 59.082,64	R\$ 41.102,70	43%



Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 729.644,90	R\$ 1.244.677,68	-41%
Mensalidades	R\$ 731.303,70	R\$ 1.095.712,95	-33%
/- Perda por inadimplência	R\$ 42.758,91	R\$ 2.549,75	1577%
Recuperações de mensalidades	R\$ 41.100,11	R\$ 151.514,48	-73%
Receita de emissão de títulos	R\$ 6.000,00	R\$ 56.000,00	-89%
Aquisição de títulos	R\$ 6.000,00	R\$ 56.000,00	-89%
Taxas de utilização e visitas	R\$ 7.310,00	R\$ 16.019,00	-54%
Day Use	R\$ 5.400,00	R\$ 10.550,00	-49%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 1.910,00	R\$ 5.469,00	-65%
Outras taxas associativas	R\$ 9.930,00	R\$ 2.520,00	294%
Taxa de transferência	R\$ 9.930,00	R\$ 2.520,00	294%
Total	R\$ 752.884,90	R\$ 1.319.216,68	-43%



9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pela contrapartida cobrada dos terceirizados que também oferecem determinadas atividades esportivas nas instalações do clube.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 50.118,07	R\$ 71.812,79	-30%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 17.145,52	R\$ 5.681,01	202%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 9.314,26	R\$ 4.450,00	109%
Participação em mensalidades de futsal	R\$ 6.985,37	R\$ 41.535,30	-83%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 3.413,00	R\$ 4.040,00	-16%
Participação em mensalidades judô	R\$ 3.078,67	R\$ 3.090,00	0%
Participação em mensalidades basquete	R\$ 3.023,87	R\$ 2.570,00	18%
Participação em mensalidades pilates	R\$ 330,00	R\$ 490,00	-33%
Participação em mensalidades yoga	R\$ 0,00	R\$ 195,00	-100%
Total	R\$ 93.408,76	R\$ 133.864,10	-30%

Participação em mensalidades do tênis, futsal, judô, basquete, vôlei, tênis de mesa e yoga e pilates: valores referentes às parcerias do clube com as escolas que utilizam as dependências do clube para aplicar aulas de esportes, o valor é pago ao clube sobre a quantidade de alunos não sócios que estão inscritos no mês.

9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Locações	R\$ 2.301,99	R\$ 15.735,00	-85%
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 4.600,00	-100%
Locação de restaurante	R\$ 0,00	R\$ 4.000,00	-100%
Salão de convivência	R\$ 0,00	R\$ 3.225,00	-100%
Locação de quadras	R\$ 0,00	R\$ 1.460,00	-100%
Outras locações	R\$ 2.301,99	R\$ 2.450,00	-6%
Total	R\$ 2.301,99	R\$ 15.735,00	-85%

Sede de inverno e salão de convivência: nossas locações também foram afetadas pela pandemia, pois os eventos estão suspensos devido as restrições impostas pelo decreto estadual.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de uniformes de futsal/natação e reembolsos diversos.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Reembolsos diversos	R\$ 1.199,08	R\$ 78,00	1437%
Uniformes natação/futsal	R\$ 355,62	R\$ 818,80	-57%
Total	R\$ 1.554,70	R\$ 896,80	73%



Custo Operacional:

9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Remuneração	R\$ 284.202,06	R\$ 314.494,43	-10%
INSS	R\$ 82.062,39	R\$ 99.082,43	-17%
Provisão para férias	R\$ 47.632,80	R\$ 18.319,26	160%
Cesta básica	R\$ 41.253,11	R\$ 51.070,01	-19%
Provisão para 13º salário	R\$ 36.097,14	R\$ 43.642,99	-17%
FGTS	R\$ 24.415,78	R\$ 30.368,78	-20%
Indenizações demissionais	R\$ 13.684,45	R\$ 72.147,38	-81%
Vale transporte	R\$ 5.081,07	R\$ 12.151,26	-58%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 2.700,00	R\$ 2.000,00	35%
Medicina do trabalho	R\$ 2.326,36	R\$ 1.824,18	28%
Adicionais legais	R\$ 2.267,02	R\$ 3.515,75	-36%
EPI	R\$ 1.832,18	R\$ 2.226,01	-18%
Horas extras	R\$ 1.618,15	R\$ 6.110,37	-74%
Uniformes	R\$ 929,82	R\$ 1.340,02	-31%
Alimentação de funcionários	R\$ 406,86	R\$ 366,55	11%
Auxílio médico	R\$ 164,25	R\$ 341,20	-52%
Prof. e recreacionistas. temporários	R\$ 0,00	R\$ 5.921,15	-100%
Despesas com estagiários	R\$ 0,00	R\$ 3.500,00	-100%
Cursos e treinamentos	R\$ 0,00	R\$ 500,00	-100%
Outros	R\$ 1.316,35	R\$ 873,84	51%
Total	R\$ 547.989,79	R\$ 669.795,61	-18%

Custos com pessoal: os custos com pessoal diminuíram devido a redução do quadro de funcionários.



Outros: valor referente à taxa mensal menor aprendiz, taxas de homologação das rescisões de colaboradores e transporte de Uber para colaboradores devido à greve do transporte coletivo.

9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Manutenção predial	R\$ 30.138,56	R\$ 17.827,67	69%
Manutenção das piscinas	R\$ 23.895,27	R\$ 28.539,65	-16%
Manutenção elétrica	R\$ 8.608,99	R\$ 9.988,36	-14%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 2.467,20	R\$ 8.458,56	-71%
Manutenção hidráulica	R\$ 890,24	R\$ 1.426,10	-38%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 448,88	R\$ 1.131,00	-60%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 49,00	R\$ 3.904,90	-99%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 0,00	R\$ 5.352,00	-100%
Outras manutenções	R\$ 1.415,22	R\$ 1.398,55	1%
Total	R\$ 67.913,36	R\$ 78.026,79	-13%

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Energia elétrica	R\$ 82.163,75	R\$ 115.159,32	-29%
/-/ Energia elétrica reembolso academia	R\$ 3.871,20	R\$ 2.822,70	37%
/-/ Energia elétrica reembolso bar	R\$ 3.669,18	R\$ 5.934,61	-38%
/-/ Energia elétrica reembolso restaurante	R\$ 0,00	R\$ 1.300,00	-100%
/-/ Energia elétrica reembolso parc. esport.	R\$ 0,00	R\$ 535,00	-100%
Total	R\$ 74.623,37	R\$ 104.567,01	-29%

O consumo total de energia do clube no primeiro trimestre de 2020 foi de 130.996 Kw/h, diminuindo para 87.451 Kw/h no mesmo período de 2021. Esse consumo reduzido no primeiro trimestre de 2021 deve-se ao clube estar com suas atividades reduzidas devido a pandemia. A partir de agosto de 2019 passamos a cobrar dos locatários da academia e bar o consumo de sua energia. Isso reduziu o valor de responsabilidade do clube.

9.2.4- Custo com comunicação:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Acesso à internet	R\$ 1.895,99	R\$ 2.409,72	-21%
Telefonia móvel	R\$ 1.769,44	R\$ 2.124,36	-17%
Telefonia fixa	R\$ 956,80	R\$ 950,56	1%
Material de divulgação	R\$ 350,00	R\$ 2.010,00	-83%
Taxas de manutenção do site	R\$ 226,00	R\$ 930,00	-76%
Correios	R\$ 25,80	R\$ 749,50	-97%
Total	R\$ 5.224,03	R\$ 9.174,14	-43%



Taxas de manutenção do site: o contrato com a empresa responsável por manutenção do site foi reduzido a partir de junho de 2020 devido à pandemia.

Correios: o contrato com a empresa responsável por coleta e entregas de documentos foi suspenso a partir de maio de 2020 devido à pandemia.

9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 6.268,90	R\$ 9.777,06	-36%
Combustíveis para máq. e equipamentos	R\$ 1.278,20	R\$ 1.032,13	24%
Gás	R\$ 692,77	R\$ 1.093,95	-37%
Total	R\$ 8.239,87	R\$ 11.903,14	-31%

9.2.6- Custo com seguros:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Seguro predial	R\$ 3.750,09	R\$ 3.706,93	1%
Seguro de vida	R\$ 1.185,65	R\$ 1.379,40	-14%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 596,16	R\$ 745,76	-20%
Total	R\$ 5.531,90	R\$ 5.832,09	-5%



Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2021
Incêndios e complementares	R\$ 30.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 600.000,00
Danos elétricos	R\$ 50.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármores	R\$ 15.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2021
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2020
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
IPTU	R\$ 81.384,90	R\$ 78.348,00	4%
PIS	R\$ 3.085,69	R\$ 3.875,47	-20%
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 1.805,10	R\$ 854,98	111%
COFINS	R\$ 174,96	R\$ 1.233,90	-86%
ECAD	R\$ 0,00	R\$ 1.699,32	-100%
INSS sobre autônomos	R\$ 0,00	R\$ 658,58	-100%
Outras Taxas	R\$ 0,00	R\$ 88,78	-100%
Total	R\$ 86.450,65	R\$ 86.759,03	0%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

COFINS: segue o comportamento das receitas de locação.

9.2.8- Custo com serviços terceirizados:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Contabilidade e pessoal	R\$ 14.107,20	R\$ 13.411,60	5%
Honorários advocatícios	R\$ 11.953,55	R\$ 7.540,00	59%
Serviços de TI-software	R\$ 3.945,00	R\$ 5.791,06	-32%
Serviço de atend. médico emergencial	R\$ 2.490,00	R\$ 2.490,00	0%
Serviços de TI-hardware	R\$ 2.012,04	R\$ 2.310,04	-13%
Serviço de vigilância e monitoramento	R\$ 1.309,71	R\$ 4.267,51	-69%
Serviços de telefonia	R\$ 489,00	R\$ 725,00	-33%
Serviços de lavanderia	R\$ 0,00	R\$ 6.587,51	-100%
Responsabilidade técnica da piscina	R\$ 0,00	R\$ 3.256,19	-100%
Serviços de eletricitista	R\$ 0,00	R\$ 2.590,61	-100%
Consultoria de comunicação	R\$ 0,00	R\$ 350,00	-100%
Outros serviços terceirizados	R\$ 825,00	R\$ 800,00	3%
Total	R\$ 37.131,50	R\$ 50.119,52	-26%

Serviços de lavanderia e Responsabilidade técnica da piscina: Os contratos com os prestadores de serviços foram suspensos a partir de maio de 2020. Devido ao período de pandemia.

Serviços de eletricitista: a partir de março de 2020 o clube rescindiu o contrato com o prestador de serviço, foi contratado um funcionário fixo para prestar esse serviço interno.

Outros serviços terceirizados: nesta conta está lançada a despesa com controle de pragas.



9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 3.855,20	R\$ 4.841,99	-20%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 0,00	R\$ 5.586,30	-100%
Material p/ academia, ginástica e natação	R\$ 0,00	R\$ 294,49	-100%
Outros custos com esportes	R\$ 3.076,04	R\$ 2.344,74	31%
Total	R\$ 6.931,24	R\$ 13.067,52	-47%

Programa de esportes ginástica e natação: custo com a franquia Gustavo Borges referente ao programa de natação. Devido a pandemia o valor pago ao prestador de serviço foi renegociado e reduzido pela metade a partir de março de 2021.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física e Federação Paranaense de Tênis.

9.2.10- Custos gerais:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Tarifas bancárias	R\$ 24.051,21	R\$ 33.352,55	-28%
Material de higiene e limpeza	R\$ 12.685,91	R\$ 22.559,48	-44%
Água	R\$ 11.000,33	R\$ 10.989,47	0%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 4.514,57	R\$ 5.989,25	-25%
Material de escritório	R\$ 2.374,30	R\$ 3.118,71	-24%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 2.082,60	R\$ 7.688,34	-73%
Material de copa e cozinha	R\$ 2.052,03	R\$ 2.219,12	-8%
Locomoção de funcionários	R\$ 1.979,67	R\$ 3.257,22	-39%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 1.510,00	R\$ 1.910,95	-21%
NET serviços	R\$ 1.263,58	R\$ 1.859,45	-32%
Fretes e carretos	R\$ 840,00	R\$ 1.320,00	-36%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 119,70	R\$ 147,09	-19%
Consultorias e assessorias	R\$ 0,00	R\$ 21.452,50	-100%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 0,00	R\$ 1.771,76	-100%
Impressos administrativos	R\$ 0,00	R\$ 160,00	-100%
Outros custos	R\$ 8.840,82	R\$ 6.614,56	34%
Total	R\$ 73.314,72	R\$ 124.410,45	-41%

Material de higiene e limpeza e Retirada de resíduos e entulhos tiveram seus valores reduzidos devido o clube estar com suas atividades reduzidas no período da pandemia.



9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Depreciações	R\$ 30.368,01	R\$ 30.002,99	1%

Resultado com eventos:

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Vendas de convites	R\$ 0,00	R\$ 9.370,10	-100%
Outras receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 9.688,32	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 19.058,42	-100%

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Contratação de artistas, animadores, etc	R\$ 0,00	R\$ 5.150,00	-100%
ECAD e outras taxas	R\$ 0,00	R\$ 1.122,57	-100%
Despesas com decoração	R\$ 0,00	R\$ 878,95	-100%
Outras despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 3.056,80	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 10.208,32	-100%

Devido às restrições impostas pelo decreto estadual, os eventos estão suspensos até a presente data.



9.3.3- Receitas com eventos esportivos

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 6.000,00	-100%

9.3.4- Despesas com eventos esportivos

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 0,00	R\$ 8.908,75	-100%
Outras despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 4.800,00	-100%
Total	R\$ 0,00	R\$ 13.708,75	-100%

Devido às restrições impostas pelo decreto estadual, os eventos estão suspensos até a presente data.

Resultado Financeiro:

9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 4.681,57	R\$ 3.066,88	53%
Aplicações financeiras	R\$ 51,17	R\$ 5,86	773%
Descontos obtidos	R\$ 0,04	R\$ 215,98	-100%
Total	R\$ 4.732,70	R\$ 2.856,76	66%



9.4.2- Despesas financeiras:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Descontos concedidos	R\$ 22.076,54	R\$ 34.107,29	-35%
Juros pagos a instituições financeiras	R\$ 13.000,64	R\$ 13.659,74	-5%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 2.313,47	R\$ 4.861,79	-52%
Juros e multas fiscais	R\$ 1.254,26	R\$ 2.467,99	-49%
Juros pagos a fornecedores	R\$ 398,23	R\$ 375,80	6%
IOF	R\$ 0,00	R\$ 1.908,03	-100%
Total	R\$ 39.043,14	R\$ 57.380,64	-32%

Resultado não operacional:

Tipo	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 10.512,60	R\$ 20.666,51	-49%
Perdas com créditos incobráveis	R\$ 440,48	R\$ 696,74	-37%
Baixa de imobilizado obsoleto	R\$ 158,97	R\$ 2.198,01	-93%
Total	R\$ 9.913,15	R\$ 17.771,76	-44%

Resultado dos centros de custo:

Tipo	Administrativo	Futebol	Tênis e squash	Ginásio	Piscinas esportivas
Receita Operacional	R\$ 2.301,99	R\$ 0,00	R\$ 17.145,52	R\$ 22.732,17	R\$ 50.118,07
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 17.145,52	R\$ 22.732,17	R\$ 50.118,07
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 17.145,52	R\$ 22.732,17	R\$ 50.118,07
Receitas com Locações	R\$ 2.301,99	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 2.301,99	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custo Operacional	R\$ (661.293,61)	R\$ (2.075,26)	R\$ (28.785,15)	R\$ (107.266,14)	R\$ (63.130,08)
Custo com pessoal	R\$ (317.367,97)	R\$ (2.026,26)	R\$ (24.123,79)	R\$ (100.588,71)	R\$ (34.661,77)
Manutenção	R\$ (35.774,49)	R\$ (49,00)	R\$ (857,54)	R\$ (2.826,98)	R\$ (17.699,95)
Energia elétrica	R\$ (74.623,37)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (5.224,03)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (1.970,97)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (6.268,90)
Seguros	R\$ (5.531,90)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (85.068,46)	R\$ 0,00	R\$ (97,07)	R\$ (721,03)	R\$ (164,79)
Serviços terceirizados	R\$ (37.131,50)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (1.947,00)	R\$ (1.129,04)	R\$ (3.855,20)
Custos gerais	R\$ (68.232,91)	R\$ 0,00	R\$ (1.759,75)	R\$ (2.000,38)	R\$ (479,47)
Depreciações	R\$ (30.368,01)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (658.991,62)	R\$ (2.075,26)	R\$ (11.639,63)	R\$ (84.533,97)	R\$ (13.012,01)
Resultado Financeiro	R\$ (39.043,14)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (39.043,14)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 9.950,01	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 10.512,60	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (562,59)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (688.084,75)	R\$ (2.075,26)	R\$ (11.639,63)	R\$ (84.533,97)	R\$ (13.012,01)

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
Receita Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.910,00	R\$ 0,00	R\$ 755.942,60
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.910,00	R\$ 0,00	R\$ 750.974,90
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 729.644,90
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 15.930,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.910,00	R\$ 0,00	R\$ 5.400,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.413,00
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.413,00
Receitas com locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Locações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.554,70
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.554,70
Custo Operacional	R\$ (34.634,57)	R\$ (28.555,05)	R\$ (7.637,61)	R\$ (10.340,97)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custo com pessoal	R\$ (23.379,71)	R\$ (28.402,33)	R\$ (7.318,76)	R\$ (10.120,49)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Manutenção	R\$ (10.523,80)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (181,60)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (164,79)	R\$ (152,72)	R\$ (42,91)	R\$ (38,88)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (566,27)	R\$ 0,00	R\$ (275,94)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (34.634,57)	R\$ (28.555,05)	R\$ (7.637,61)	R\$ (8.430,97)	R\$ 0,00	R\$ 755.942,60
Resultado Financeiro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.732,78
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.732,78
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (36,86)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (36,86)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ (34.634,57)	R\$ (28.555,05)	R\$ (7.674,47)	R\$ (8.430,97)	R\$ 0,00	R\$ 760.675,38



BALANÇO SOCIAL

LONDRINA COUNTRY CLUB

CNPJ: 78.633.872/0001-84

1- Finalidade do Londrina Country Club:

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

2- Orgãos:

Diretoria Executiva:

Luciano Gardano Elias Bucharles- Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice Presidente

Sergio Gilberto Bonocielli Junior - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Vice Diretor Financeiro



Conselho Fiscal:

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

José Ferreira Batista Filho

Conselho Deliberativo:

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira- Presidente CD

Gilberto Carbonari- Vice Presidente CD

Sergio Regis de Oliveira- Secretário CD

Abilio João de Medeiros Junior

Arlei Aparecido de Oliveira

Cesar Augusto Marçal

Dora Lucia de Oliveira Bordin

Ednilson Rogerio Dutra

Francelise Adriana Ferreira Puga

Jose Guilherme Moraes Danelon

Luiz Gustavo Forte

Marco Aurélio Ferretto

Marcos Cibischini do Amaral Vasconsellos

Marilene de Oliveira

Vinicio Fenato



3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 03-2021 possui em seu quadro associativo 1.487 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes, pró tempore e universitários. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2021	2020	Δ%
Proprietário	980	1.361	-27,99%
Remido	282	281	0,36%
Contribuintes	107	245	-56,33%
Pró Tempore	111	102	8,82%
Universitário	7	12	-41,67%
Total	1.487	2.001	-25,69%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 980 associados nesta condição, sendo 426 familiares e 554 individuais.

3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 282 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: novo plano disponibilizado pelo clube, onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 107 sócios nesta condição, sendo 69 familiares e 38 individuais.



3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 111 associados nesta condição.

3.5- Universitário: categoria universitário corresponde aos associados que estão cursando faculdade, onde o mesmo antecipa um ano de mensalidade para poder utilizar as dependências do clube. Ele tem validade de um ano com possibilidade de renovação com parecer da diretoria enquanto o associado estiver cursando a universidade. Hoje o clube conta com 07 associados nesta condição.

4- Espaços:

Piscinas sociais, piscinas esportivas aquecidas, sala de jogos, espaço kids, restaurante, salões sociais, salão nobre, sauna, churrasqueiras, quadras poliesportivas, tatame, sala de ginástica, academia de musculação, campos de futebol e banheiro familiar.

5- Indicadores:

5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal. O quadro de colaboradores em 03-2021 conta com um total de 49 colaboradores, sendo 23 do sexo masculino e 26 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2021	2020	
Administrativo	18	23	-21,74%
Manutenção	14	19	-26,32%
Limpeza	8	12	-33,33%
Esportes	9	13	-30,77%
Total	49	67	-26,87%



O Setor administrativo é composto por 18 colaboradores, sendo:

- 1 - Gerente Administrativo
- 1 - Coordenadora de RH
- 3 - Recepcionistas
- 5 - Porteiros/Estacionamento
- 8 - Assistentes Administrativos

O Setor de manutenção é composto por 16 colaboradores, sendo:

- 1 - Manutenção Sauna
- 1 - Manutenção Futebol
- 1 - Manutenção Tênis
- 2- Manutenção Piscinas
- 2 - Manutenção Parques e Jardins
- 7 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 8 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 9 colaboradores, sendo:

- 2 - Coordenadores de esportes
- 7 - Instrutores de atividade física



5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios, na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 03-2021:

Modalidade	2021			2020	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	240	0	240	199	20,60%
Tênis	89	90	179	130	37,69%
Futsal	37	67	104	163	-36,20%
Hidroginástica	30	0	30	110	-72,73%
Vôlei	11	58	69	96	-28,13%
Judô	12	22	34	28	21,43%
Basquete	4	17	21	44	-52,27%
Pilates	6	3	9	18	-50,00%
Tênis de mesa	3	18	21	36	-41,67%
Yoga	0	0	0	3	-100,00%
Total	432	275	707	827	-14,51%



5.3- Frequência dos associados:

Mês	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Janeiro	6.126	-	n/a
Fevereiro	7.045	-	n/a
Março	4.107	-	n/a
Total	17.278	-	n/a

Em função da substituição do software do clube e do recadastramento dos associados no sistema de biometria e também da pandemia Covid-19 onde o clube ficou com suas atividades restritas para os associados, não foi possível informar estes números no primeiro trimestre de 2020. Em janeiro de 2021 já disponibilizamos os números de acessos de associados ao clube, porém devido as restrições impostas pelo decreto estadual, os números estão reduzidos.



5.4- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a março.

Horário	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
06:00 as 07:00	18	-	n/a
07:00 as 08:00	846	-	n/a
08:00 as 09:00	1.188	-	n/a
09:00 as 10:00	1.351	-	n/a
10:00 as 11:00	1.433	-	n/a
11:00 as 12:00	752	-	n/a
12:00 as 13:00	418	-	n/a
13:00 as 14:00	980	-	n/a
14:00 as 15:00	1.141	-	n/a
15:00 as 16:00	1.389	-	n/a
16:00 as 17:00	1.863	-	n/a
17:00 as 18:00	2.157	-	n/a
18:00 as 19:00	2.384	-	n/a
19:00 as 20:00	1.046	-	n/a
20:00 as 21:00	312	-	n/a
Total	17.278	-	n/a

Como mencionado acima, em função da substituição do software do clube e do cadastramento dos associados no sistema de biometria e a pandemia Covid-19, não foi possível informar estes números no primeiro trimestre de 2020, a partir de junho de 2020 o sistema de biometria começou a ser implantado. Em janeiro de 2021 já disponibilizamos os números de acessos de associados ao clube, porém devido as restrições impostas pelo decreto estadual, os números estão reduzidos.



6- Eventos realizados:

Devido a pandemia e as restrições impostas pelo governo estadual, a realização de eventos com público estão proibidas até a presente data.

7- Ações sociais:

7.1- Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

7.2- Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

7.3- Controle de Acidentes:

Atualmente o clube possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), composta por colaboradores indicados através de votação interna, onde a cada semana é efetuada uma reunião para discutir melhorias de segurança para os colaboradores e problemas a serem solucionados. O clube também disponibiliza a seus colaboradores a Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho (SIPAT), onde é disponibilizado palestras para conscientização sobre a importância da segurança na área do trabalho.

O clube está há **dois anos e quatro dias** sem acidentes.



7.4- Horta dos Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.

8- Obras e melhorias realizadas:

Revitalização do jardim próximo a sauna, placas de sinalização no clube, confecção de prateleiras para melhor organização dos produtos no almoxarifado, pintura interna das piscinas cobertas, pintura das salas de squash, pintura do departamento de tênis, ampliação da serralheria e pintura da churrasqueira do tênis.



9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja o fácil acesso do usuário com o clube em diversos pontos. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	31.03.2021	31.03.2020	Δ%
Facebook seguidores	5.989	5.645	6,09%
Instagram seguidores	2.088	1.730	20,69%
Youtube seguidores	25	21	19,05%

Site Institucional: disponibiliza informações e serviços aos associados.

Aplicativo Mobile: aplicativo para as plataformas Android e iOS, disponibiliza informações e serviços aos associados.